

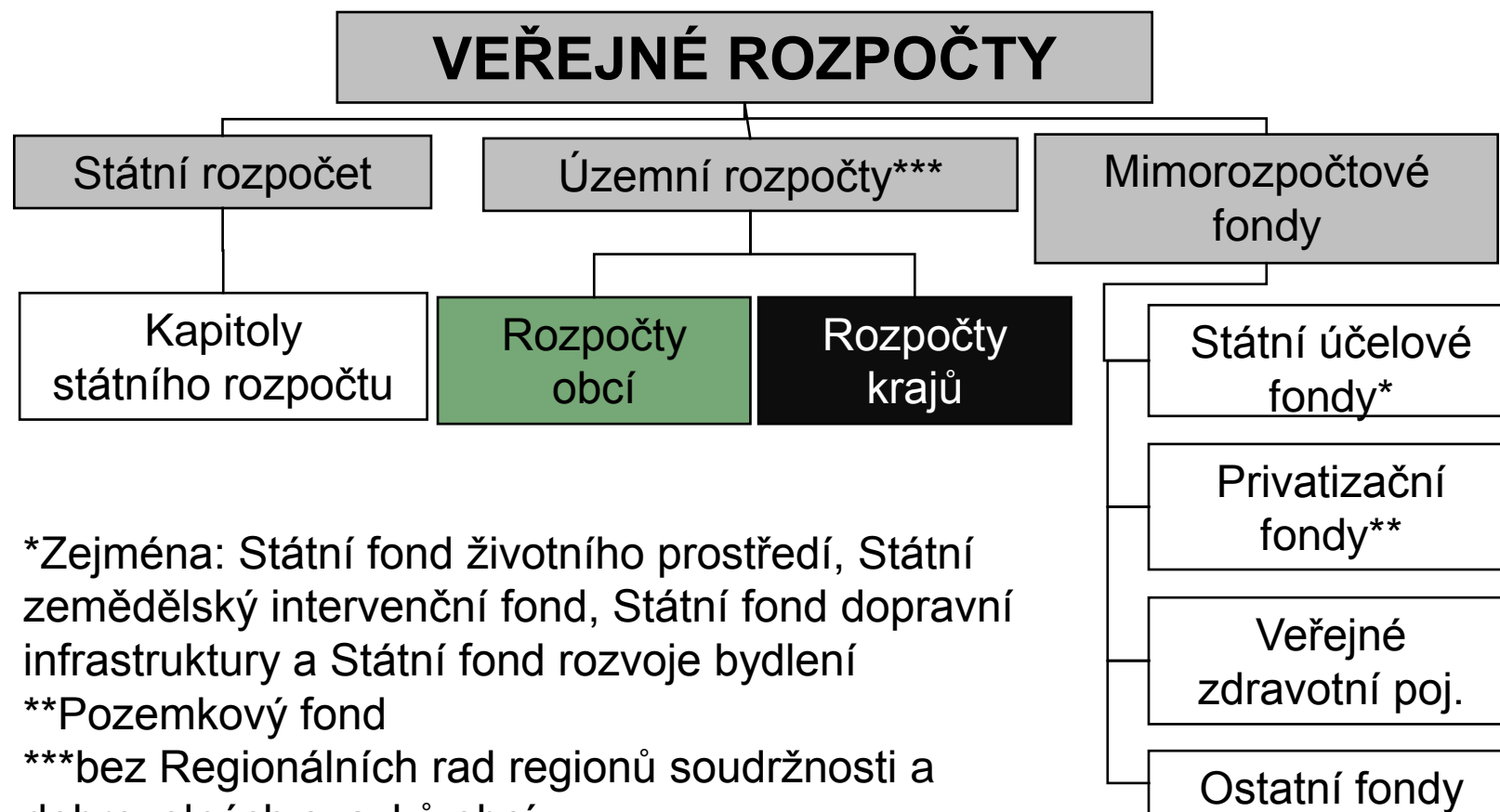
# ŘÍZENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ A MĚST A CHYSTANÉ ZMĚNY

Ing. Luděk Tesař

# Ing. Luděk Tesař

- 1998 – 2006    Ministerstvo financí
- 2002 – 2006    Úřad vlády ČR
- 2006 – 2007    Pardubický kraj
- 2007 - 2010    Regionservis, spol. s r.o.
- 2010            Nezávislý expert

# Soustava veřejných rozpočtů

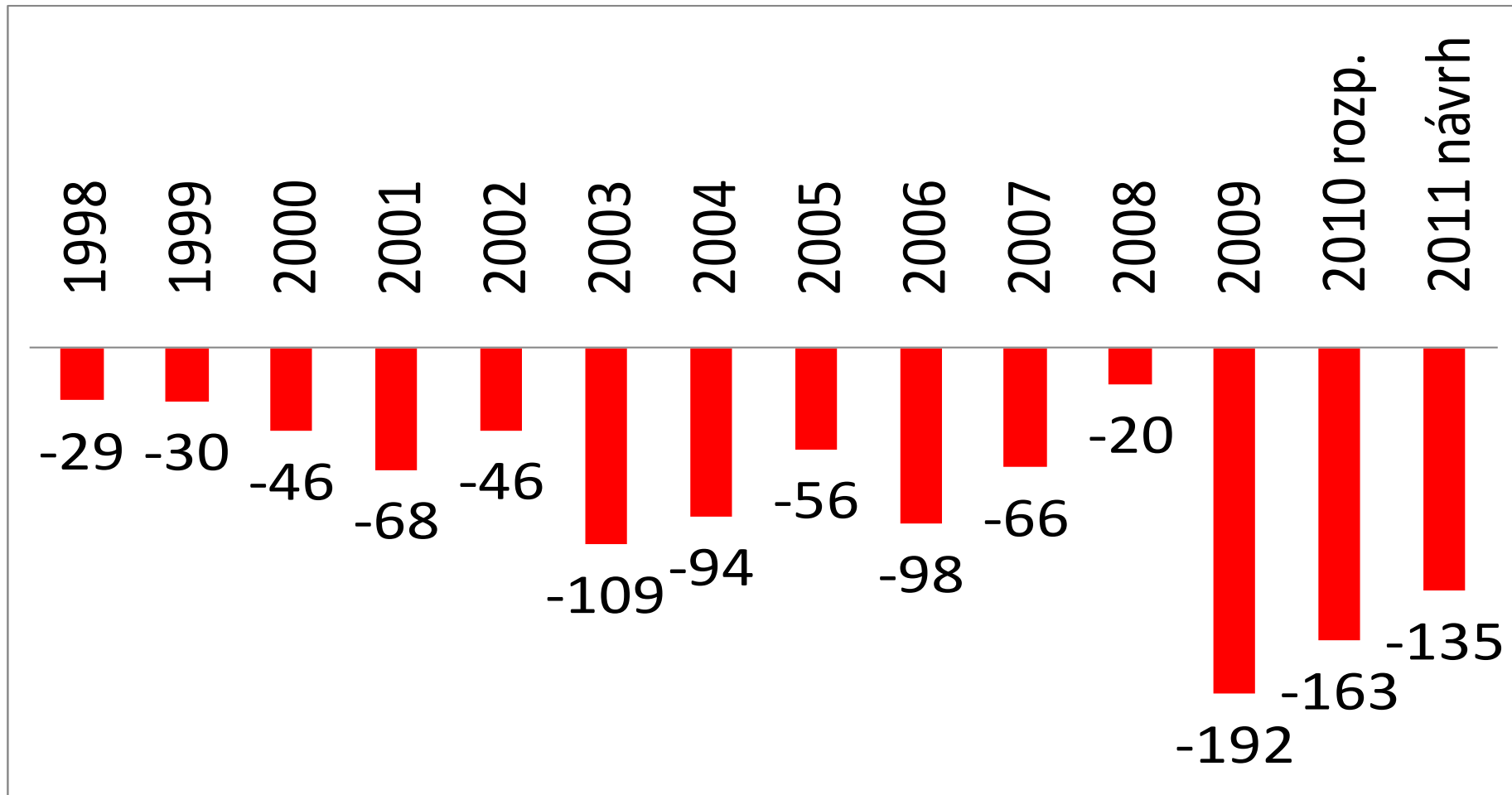


\*Zejména: Státní fond životního prostředí, Státní zemědělský intervenční fond, Státní fond dopravní infrastruktury a Státní fond rozvoje bydlení

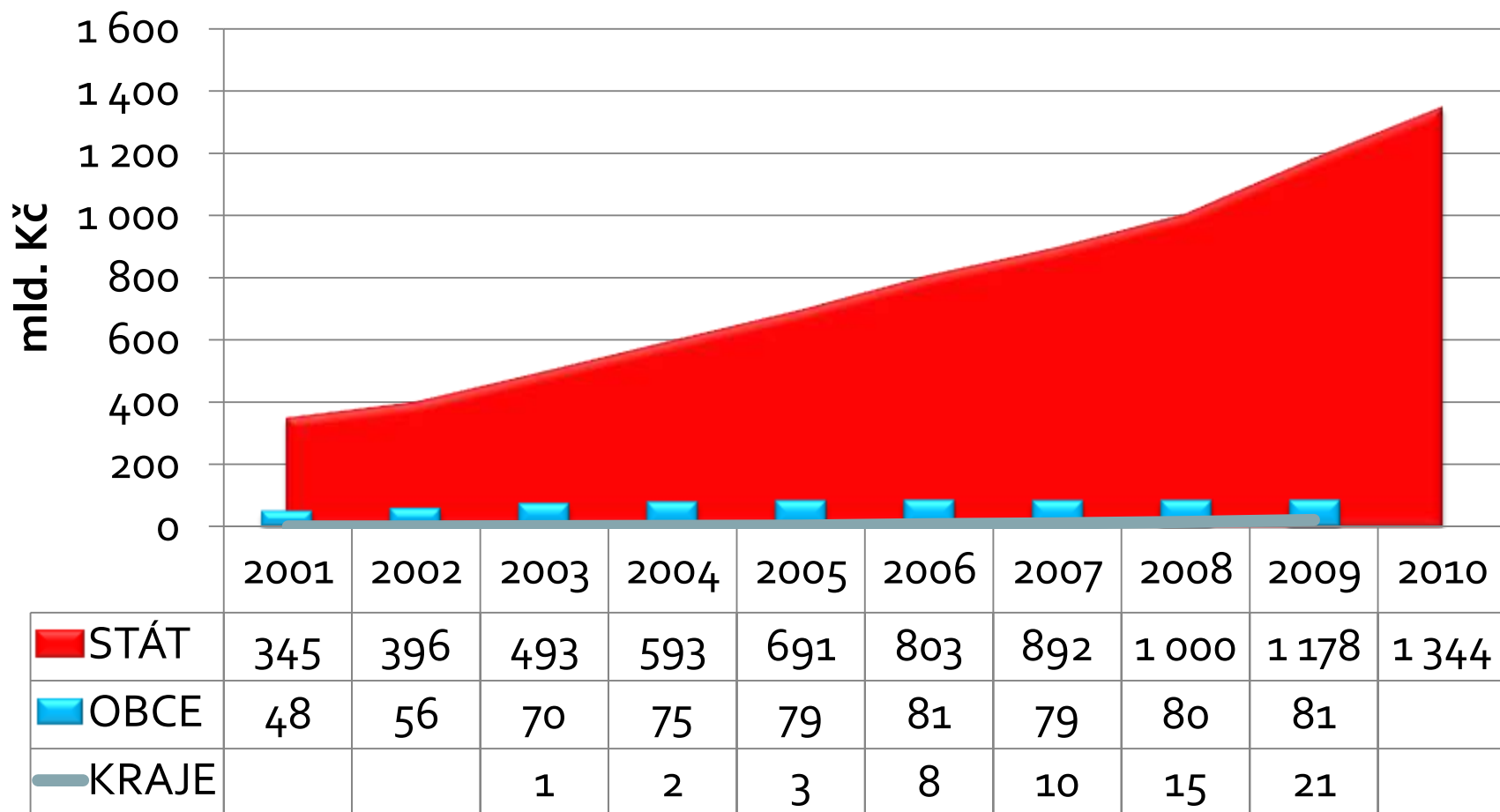
\*\*Pozemkový fond

\*\*\*bez Regionálních rad regionů soudržnosti a dobrovolných svazků obcí

# Deficity státního rozpočtu



# Porovnání dluhu státu, obcí a krajů



# ČR nemá příjmy na svůj „provoz“

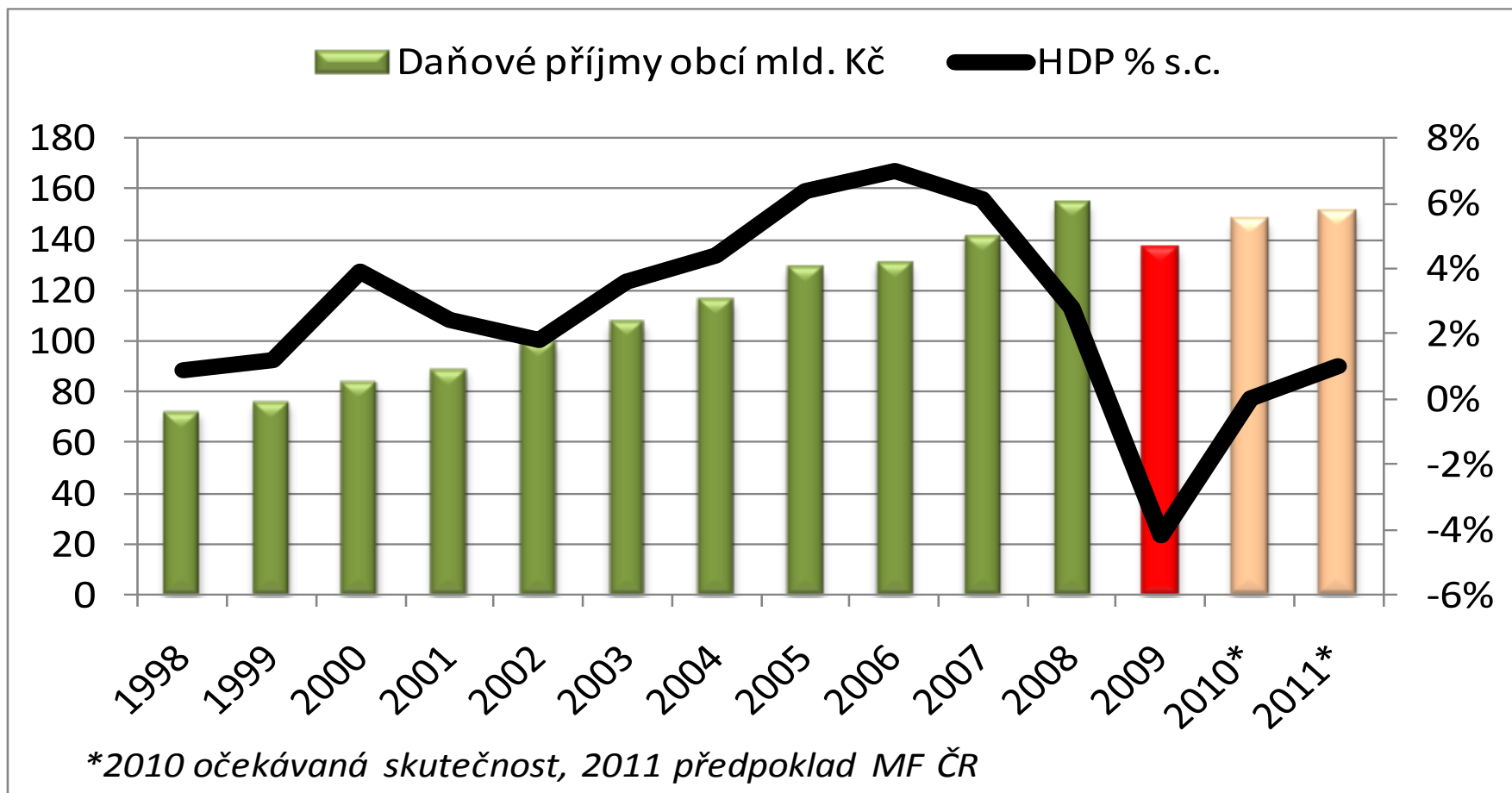
v mld. Kč

<b>ukazatel</b>	<b>SR 2010 bez EU</b>	<b>SR 2011 bez EU</b>	<b>index v %</b>	<b>rozdíl</b>
běžné výdaje	1 029,9	1 022,1	99,2	-7,8
kapitálové výdaje	55,1	39,7	72,1	-15,4
<b>výdaje celkem</b>	<b>1 085,0</b>	<b>1 061,8</b>	<b>97,9</b>	<b>-23,2</b>

# Vývoj daňových příjmů obcí

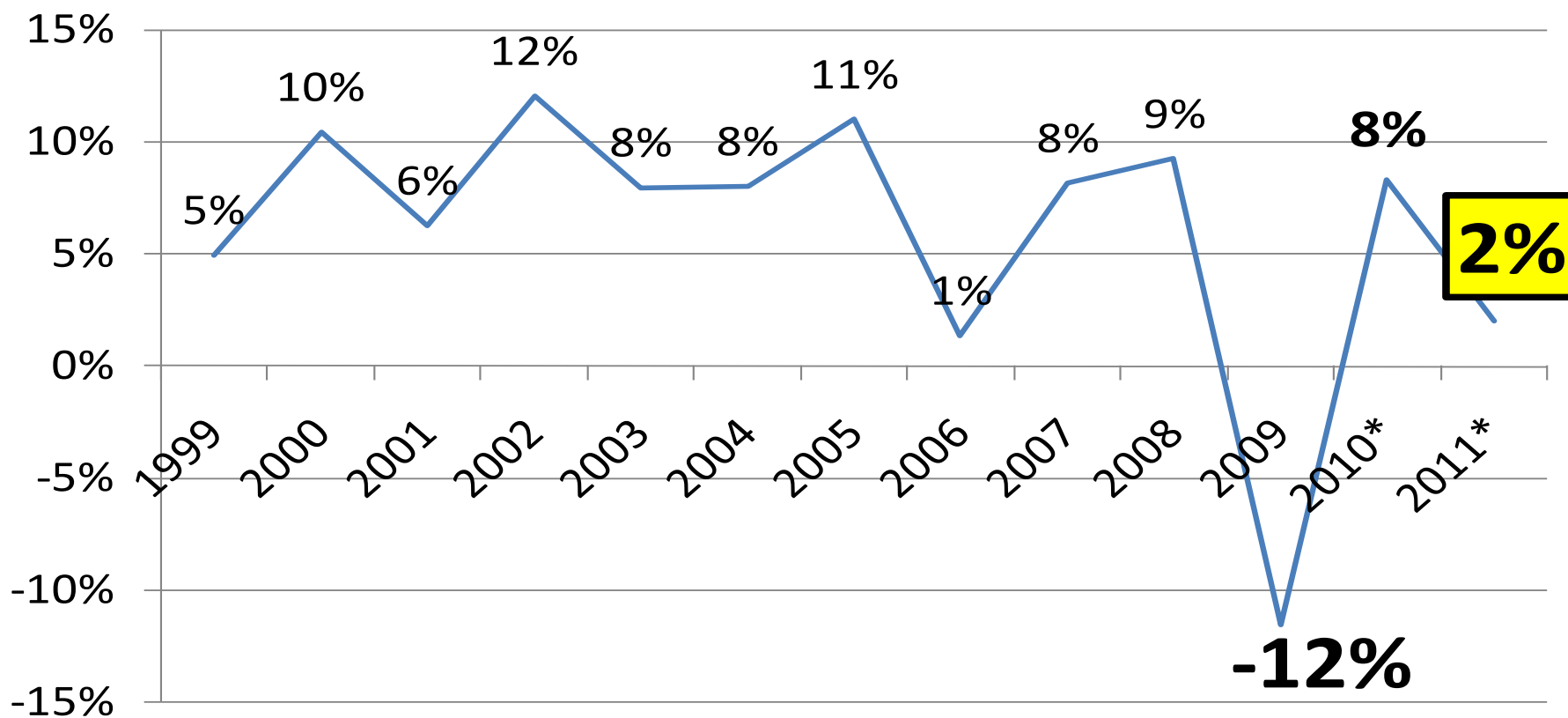
<b>Rok (R)</b>	<b>Daňové příjmy celkem (mil. Kč)</b>	<b>Index R/(R-1)</b>
2005	128 910,00	111,01%
2006	130 673,10	101,37%
2007	141 349,80	108,17%
<b>2008</b>	<b>154 422,80</b>	109,25%
2009	132 800,00	86,00%
<b>2010*</b>	<b>149 600,00</b>	<b>112,65%</b>
<b>2011**</b>	<b>152 500,00</b>	<b>101,94%</b>

# Vývoj daňových příjmů obcí



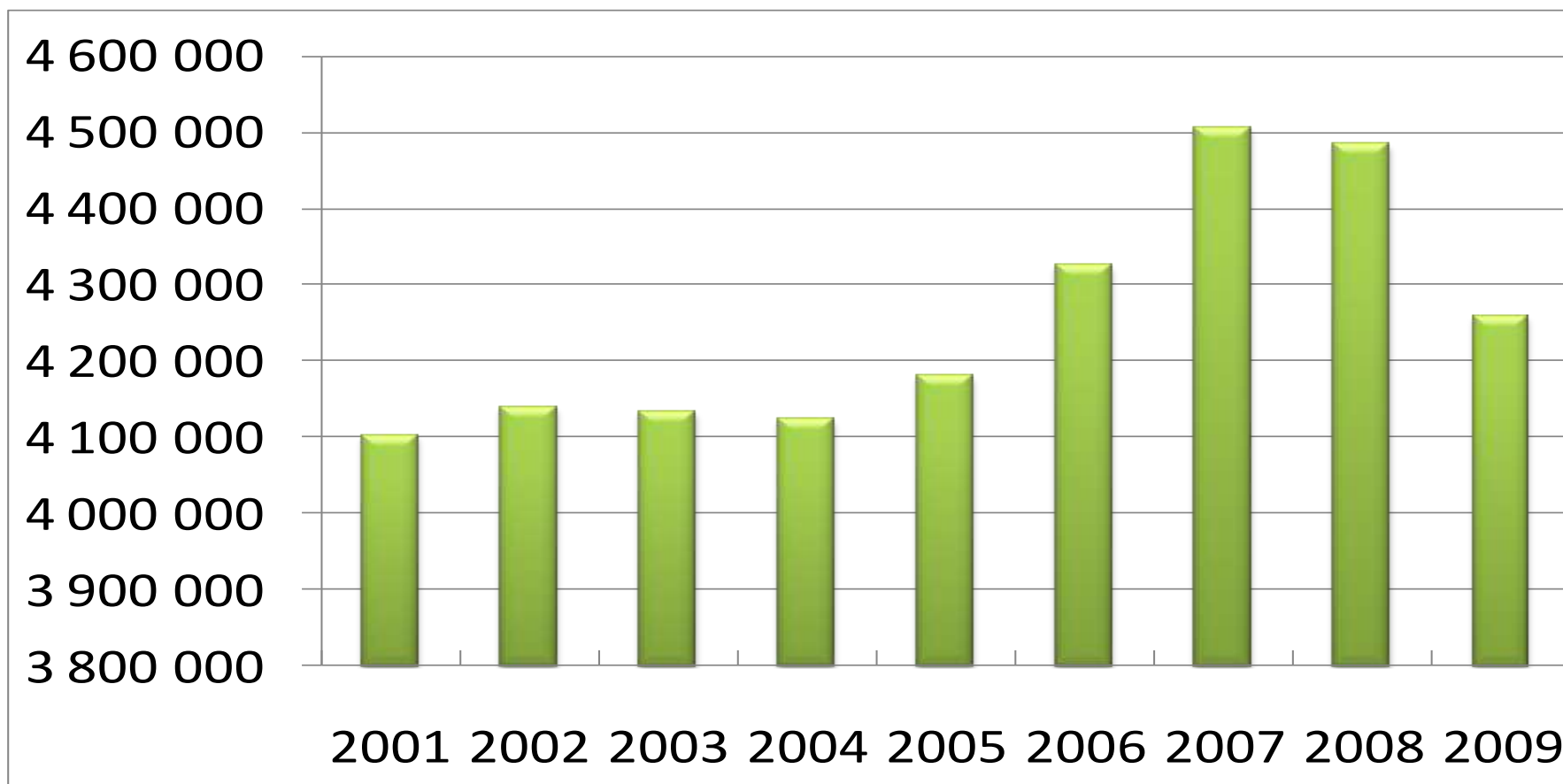


# Roční změny daňových příjmů obcí



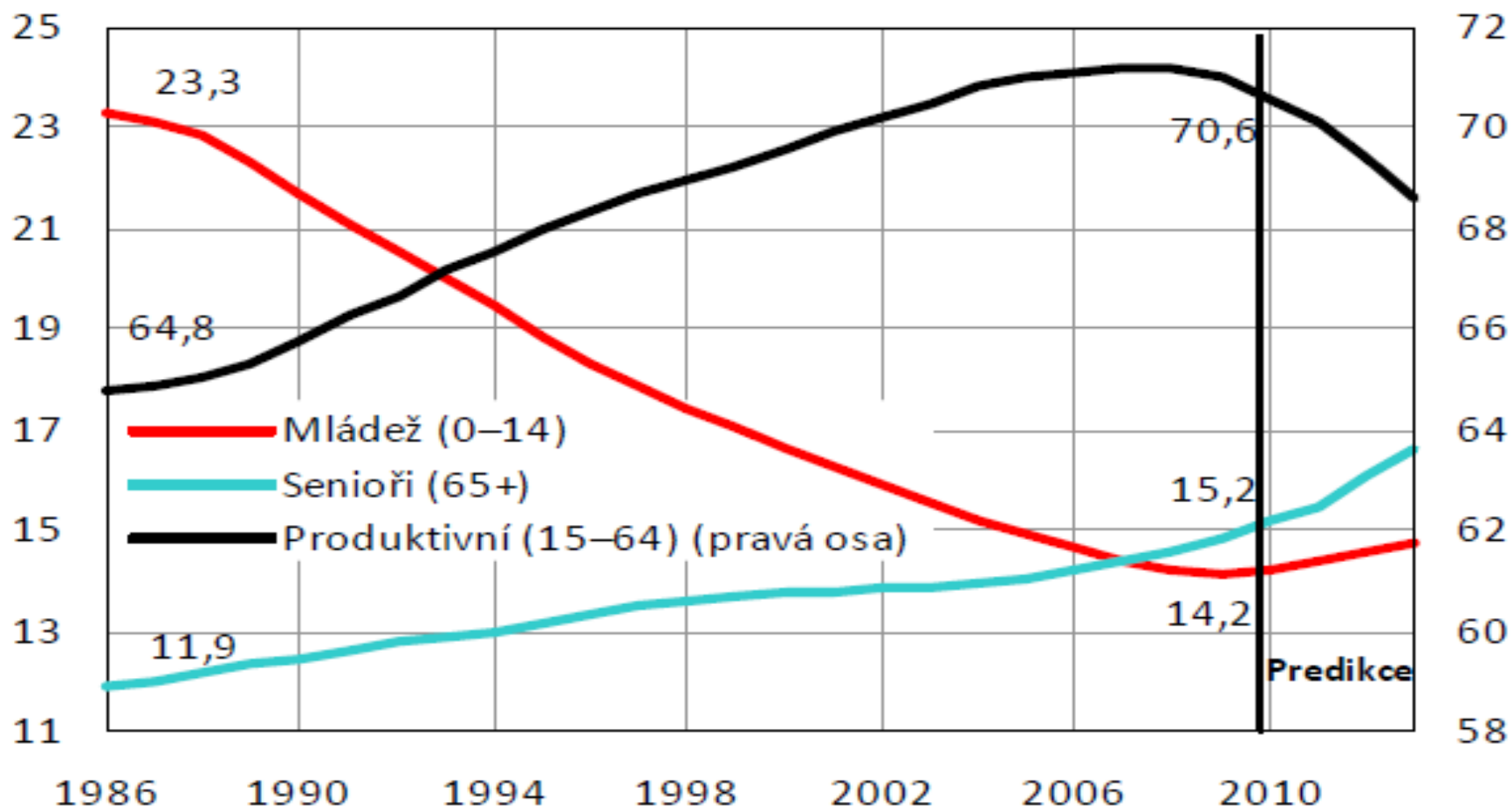
\*2010 očekávaná skutečnost, 2011 předpoklad MF ČR

# Vývoj počtu zaměstnanců v ČR



Zdroj: MF ČR

# Demografický vývoj ČR (%)



# Státní finance směřují k bankrotu I/III

- **Dluhy** narůstají a vedou zemi k bankrotu
  - **Každý dospělý včetně dětí a nemluvňat:**
    - **dluží 120 tis. Kč** díky vládě
    - platí z dluhu **7 000 Kč úroky ročně**
    - je zadlužován **20 000 Kč nového dluhu** ročně
    - dluh státu by vystačil **na 10 let** financování měst a obcí ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně
    - roční deficit SR by vystačil na rok financování měst a obcí ČR včetně Prahy
-

# Státní finance směřují k bankrotu II/III

- Stát nemá prostředky na běžné **výdaje**
  - **Omezuje investice** - brzdí rozvoj infrastruktury
  - **Dotace** křiví trh, zvedají daně a živí **korupci**
  - **Svoboda podnikání mizí** nastupuje regulace
  - **Socialistické hospodaření EU** strhává ostatní státy – deformace trhu - dotace bez užitku
-

# Státní finance směřují k bankrotu III/III

- **Deficit** státního rozpočtu na rok 2011 je 135 mld. Kč
  - Pokud nedojde ke změně, **bankrot ČR je jistý** a je pouze otázkou času.
-

# Problémy financí ČR

- Vysoké **zadlužování** státu (dluhová služba státu činí cca 80 mld. Kč/ročně)
  - Nevybere se dost daní na **vysoké mandatorní výdaje**
  - **Problémy se oddalují a nesprávně řeší** růstem daní a zátěže podnikatelů, občanů a obcí
-

# Chystané změny ve financích

- **Zvyšování daní, zejména DPH a DZN**
- Oddálení odchodu do **důchodu**
- **Změna RUD**
  - Finanční posílení obcí nejvýrazněji od 1 do 20 tis. obyvatel, naopak oslabení
  - Nové kritérium počtu žáků
  - Snížení podílu obcí na DPH
- Lze očekávat pokračující „**loupení státem**“







Zvládnuté potíže jsou vyhrané příležitosti.

Winston Churchill

# Hlavní problémy financí obcí

- **Mrhání** veřejnými prostředky bez efektu
  - **Rozpočtování** odvozené z minulých let růsty příspěvků a nákupů, **ceny** služeb nejsou známy
  - **Běžné výdaje** rostou rychleji než **běžné příjmy**
  - Narůstá objem **majetku** aniž by bylo na **odpisy**
  - Nízké **provozní saldo** a často špatný **trend**
  - Čerpají se bezkonceptně **dotace**
  - Nejsou dány **standarty kvality služeb**
-



# POZOR NA TROJSKÉ KONĚ! (TK)



# Analýza dopadů prevence = TK

1. **POLITICKÝ DOPAD NA VOLIČE** (opravdu projekt veřejnost tak moc podporuje a vyžaduje?)
  2. **FINANČNÍ DOPAD** (Kolik nás to bude stát a jaký vliv bude mít projekt na finance města v průběhu jeho provozování - provoz)
-

# NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE

## PŘÍJMY

- Počet obyvatel
- Daních živnostníků
- Velikost katastru
- Počet zaměstnanců
- Nemovitostech
- Vlastní činnosti

## VÝDAJE

- Provoz
  - ▣ Objem majetku
  - ▣ Smlouvy
  - ▣ Ceny služeb
  - ▣ Úřad
- Investice
  - ▣ Politika rozvoje

# STRUKTURA ROZPOČTU (druhové třídění)

## PŘÍJMY (třídy)

1. Daňové příjmy
2. Nedaňové příjmy
3. Kapitálové příjmy
4. Přijaté transfery  
(dotace)

## VÝDAJE (třídy)

5. Běžné výdaje
6. Kapitálové výdaje



# JAK ŘÍDIT HOSPODAŘENÍ OBCE

1. **POZNEJTE KONDICI OBCE/MĚSTA**
  2. **STANOVTE PRIORITY A CÍLE**
  3. **AKTUALIZUJTE ŘÍDÍCÍ DOKUMENTY**
  4. **HOSPODAŘTE JAKO TOMÁŠ BAŤA**
-





Citát o veľké svetové depresi v letech 1929-1933

Tomáš Baťa, 1932

# Doporučení Tomáše Bati z r. 1932

1. **NEDĚLAT DLUHY**
2. **NEPODPOROVAT BANKROTÁŘE**
3. **NEVYHAZOVAT HODNOTY ZA NIC**
4. **NEVYDÍRAT PRACUJÍCÍ**
5. **UČINIT PRÁCI A ŠETŘENÍ VÝNOSNĚJŠÍ A  
ŽÁDOUCNĚJŠÍ NEŽ LENOŠENÍ A MRHÁNÍ**

# 3. ZÁSADY ZDRAVÉHO ROZPOČTOVÁNÍ

**1. MÍT FINANCE NA PROVOZ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ** – žít dle možností vlastních příjmů

**2. DLUHY POD KONTROLOU**

□ Samospráva musí znát **bezpečný strop dluhu**.

**3. SLADIT VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ**

□ Běžné příjmy se musí vždy vyvíjet lépe než běžné výdaje, zajistíme tím stabilizaci a trvale **dobrý trend** finanční kondice.

# Ukazatele finančního zdraví

---

1. TRENDY
  2. Provozní saldo
  3. Dluhy
  4. Rezervy
  5. Plány – co ovlivní a jak finance
-

# STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA



Schéma řídicí dokumentace města

# PRINCIP RACIONALIZACE MĚSTA

## MĚŘITELNÉ CÍLE

### NÁSTROJE

- Zaměstnanci
- Majetek
- Organizace, společnosti, úřad

### PROCESY

- Řídící
- Hlavní
- Podpůrné

### STANDARDY

## MĚŘITELNÉ VÝSLEDKY

# Má doporučení voleným zástupcům

- **UJASNĚTE SI CÍLE**
  - **ANALYZUJTE MAJETEK A LIDI, PŘEBYTEČNÉHO SE ZBAVTE**
  - **VYTVÁŘEJTE ZDROJE NA ODPISY**
  - **APLIKUJTE STANDARDY KVALITY SLUŽEB**
-



Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill

Ing. TESARŽ, mobil. 602 690 061





mail

• [ludek.tesar@regionservis.cz](mailto:ludek.tesar@regionservis.cz)



tel

• mobil: **602 690 061**

**KONTAKT Ing. Tesař**

NABÍDKU SLUŽEB NAJDETE NA



**[WWW.REGIONSERVIS.CZ](http://WWW.REGIONSERVIS.CZ)**